



กระทรวงคมนาคม
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

เอกสารประกอบการชี้แจง

เสนอ

คณะกรรมการวิสามัญพิจารณาศึกษา
ร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2569
วุฒิสภา



เอกสารประกอบการชี้แจงคณะกรรมการ
วิสามัญพิจารณาศึกษาร่างพระราชบัญญัติ
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2569 วุฒิสภา

สารบัญ

	หน้า
1. รายนามผู้ชี้แจง	1
2. วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างหน่วยงาน การดำเนินการกิจหน้าที่และอำนาจตามกฎหมาย จัดตั้งหน่วยงาน และการบูรณาการหรือประสานภารกิจในมิติด้านอื่น	2
3. ภาพรวมงบประมาณของหน่วยรับงบประมาณ 3 ปีย้อนหลัง (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2569) ตามแบบ สว.69-01 (กรม/หน่วยงาน)	4
4. ภาพรวมแผนงาน ผลผลิต/โครงการ และโครงการที่สำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ตามแบบ สว.69-02 (กรม/หน่วยงาน)	8
5. ผลการเบิกจ่ายและผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2568 ตามแบบ สว.69-03 (กรม/หน่วยงาน)	14
6. การดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาศึกษาร่างพระราชบัญญัติ งบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 วุฒิสภา ตามแบบ สว.69-04 (กรม/หน่วยงาน)	19

1. รายนามผู้ชี้แจง

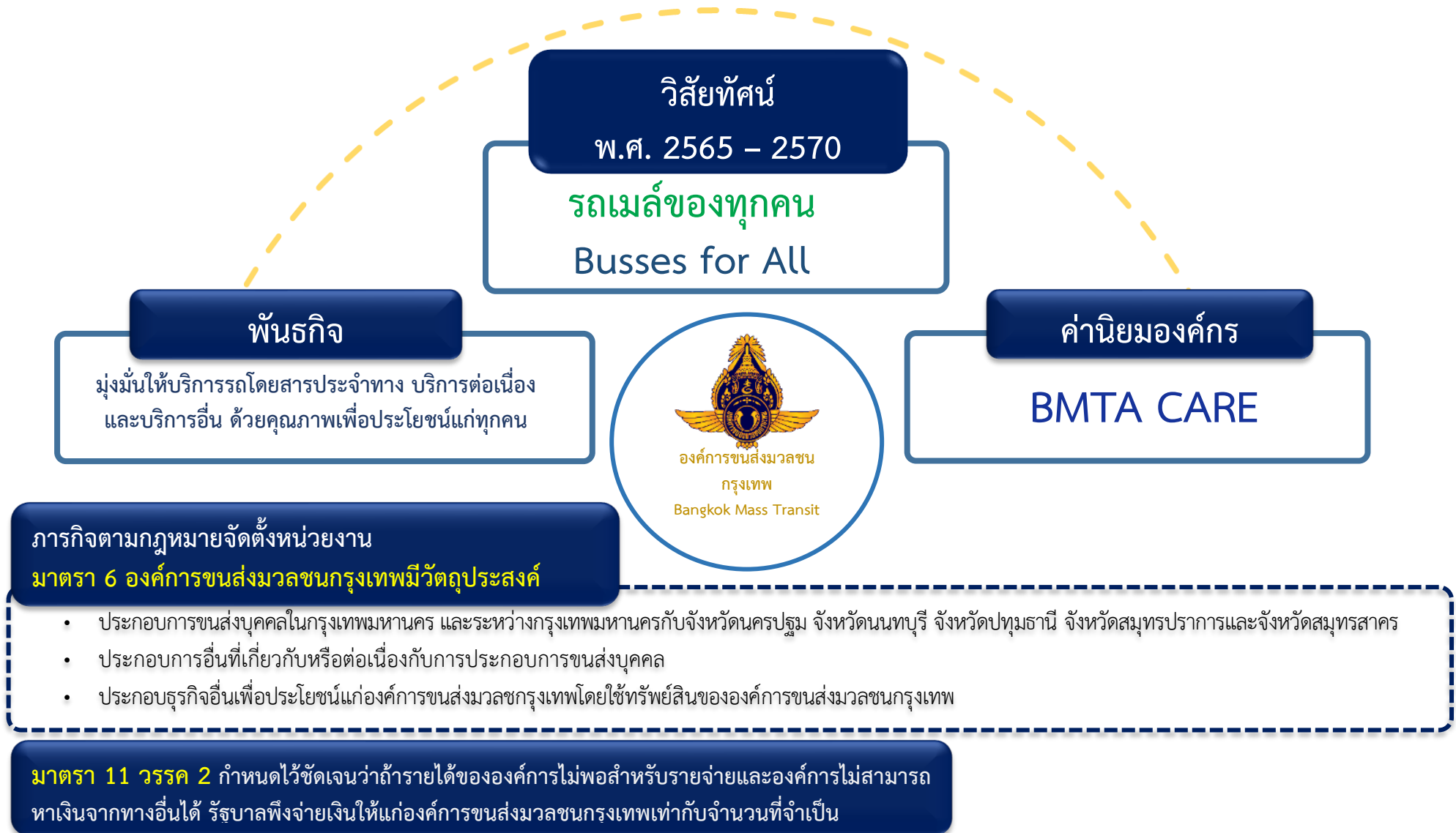
หน่วยรับงบประมาณ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายกิตติกานต์ จอมดวง จารุวรพลกุล	ผู้อำนวยการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2.	นายวิโรจน์ แหวนทองคำ	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
3.	นายมนัส ครุฑขี้ทอง	รองผู้อำนวยการฝ่ายการเดินรถองค์การ
4.	นายสมศักดิ์ นครเอี่ยม	รักษาการในตำแหน่ง รองผู้อำนวยการฝ่ายการเดินรถเอกชนร่วมบริการ
5.	นายวิชาญ เทวพิทักษ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
6.	นายสมบัติ สีสดเล็ก	ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและกองทุนกลาง
7.	นางสาวพิชมณ ทิวาประโคน	รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักแผนงาน

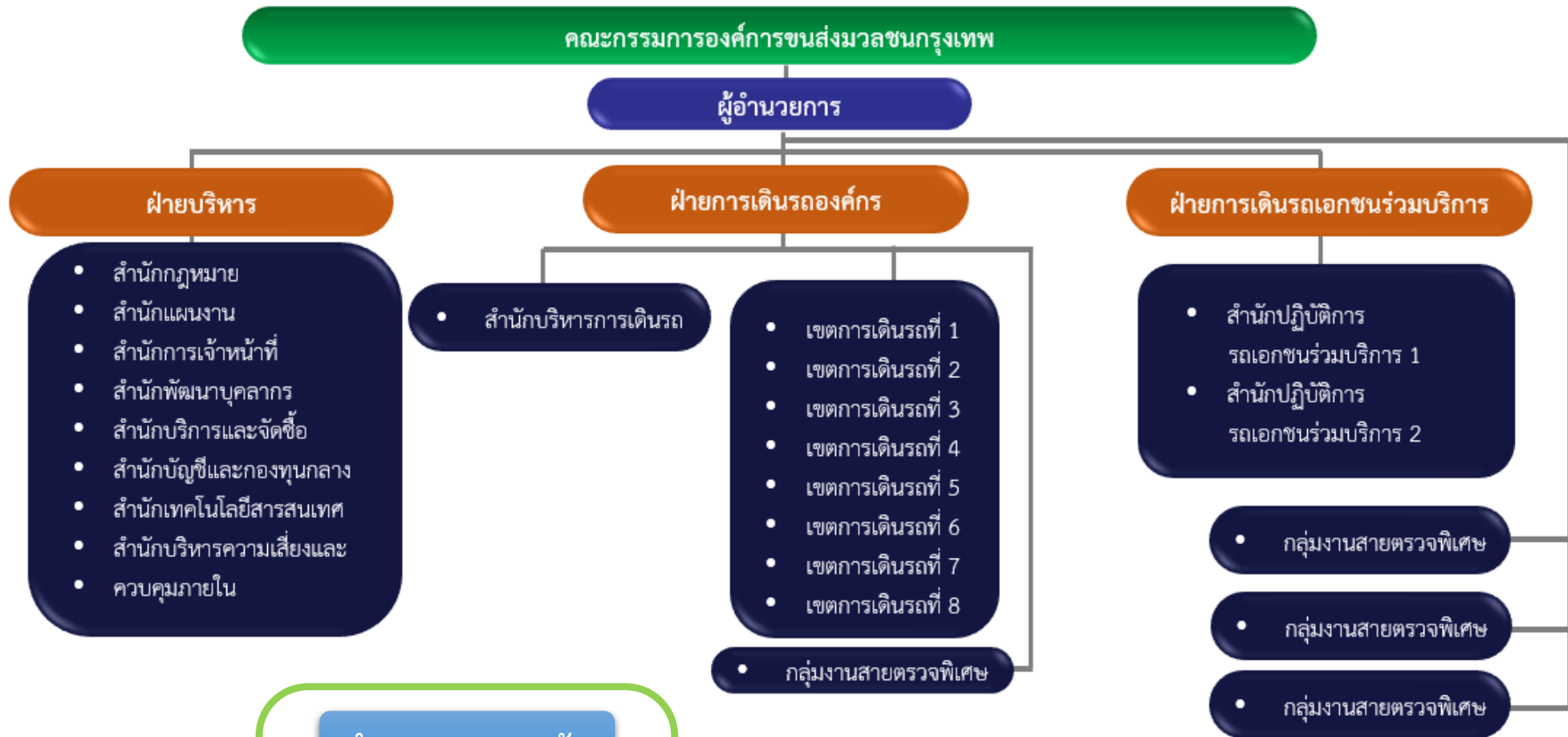
ผู้ประสานงาน

- | | | |
|----|---------------------------|---|
| 1. | นางสาวพิชมณ ทิวาประโคน | รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักแผนงาน
หมายเลขโทรศัพท์ 08 1854 3914 |
| 2. | นางสาวภัทรวดี ศุภโชติปนต์ | หัวหน้างานงบประมาณ
หมายเลขโทรศัพท์ 08 0549 1556 |

2. วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างหน่วยงาน การดำเนินการกิจหน้าที่และอำนาจ
ตามกฎหมายจัดตั้งหน่วยงาน และการบูรณาการหรือประสานภารกิจในมิติด้านอื่น



โครงสร้างหน่วยงาน



107 เส้นทาง
จากทั้งหมด
269 เส้นทาง

จำนวนรถ 2,883 คัน



รถธรรมดา
1,519 คัน



รถปรับอากาศ
1,364 คัน

รอบรถกำลัง



15,215 คน



สรุปพนักงานองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

10,820 คน น้อยกว่ากรอบ
: 4,395 คน
พนักงานสำนักงาน : 2,141 คน
พนักงานขับรถ : 4,251 คน
พนักงานเก็บค่าโดยสาร : 4,428 คน



พนักงานอัตราจ้าง : 24 คน

รวมทั้งหมด
10,844 คน



ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

3. ภาพรวมงบประมาณของหน่วยรับงบประมาณ 3 ปีซ้อนหลัง
(ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2569)

(แบบ สว.69-01 (กรม/หน่วยงาน))

ภาพรวมงบประมาณของหน่วยรับงบประมาณ 3 ปีย้อนหลัง
(ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2569)

.....

ชื่อหน่วยงาน (ระดับกรมหรือเทียบเท่า) องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

1. จำแนกตามลักษณะรายจ่าย

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม 4 ตำแหน่ง)

รายการ	ปี 2567 (1)	ปี 2568 (2)	ปี 2569 (3)	เปรียบเทียบ (2) และ (3)	
				เพิ่มขึ้น/ลดลง	ร้อยละ
รวมทั้งสิ้น	3,249.6410	4,138.9892	4,897.7136	758.7244	18.33
1.1 รายจ่ายประจำ	3,249.6410	3,770.5892	3,503.7536	(266.8356)	(7.08)
1.2 รายจ่ายลงทุน	-	368.4000	1,393.9600	1,025.5600	278.38

2. จำแนกตามงบรายจ่าย

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม 4 ตำแหน่ง)

รายการ	ปี 2567 (1)	ปี 2568 (2)	ปี 2569 (3)	เปรียบเทียบ (2) และ (3)	
				เพิ่มขึ้น/ลดลง	ร้อยละ
รวมทั้งสิ้น	3,249.6410	4,138.9892	4,897.7136	758.7244	18.33
2.1 งบบุคลากร					
2.2 งบดำเนินงาน					
2.3 งบลงทุน					
2.4 งบเงินอุดหนุน	636.9536	1,174.0492	1,125.3602	(48.6890)	(4.15)
2.5 งบรายจ่ายอื่น	2,612.6874	2,964.9400	3,772.3534	807.4134	27.23

3. เงินนอกงบประมาณของหน่วยรับงบประมาณ

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม 4 ตำแหน่ง)

รายการ	ปี 2567 (1)	ปี 2568 (2)	ปี 2569 (3)	เปรียบเทียบ (2) และ (3)	
				เพิ่มขึ้น/ลดลง	ร้อยละ
3.1 เงินนอกงบประมาณสะสมคงเหลือยกมา	4,652.5416	4,170.5372	4,749.1395	578.6023	13.87
3.2 รายได้ประเภทเงินนอกงบประมาณ	32,696.1158	48,630.1914	52,606.3245	3,976.1331	8.18
3.3 รวมเงินนอกงบประมาณทั้งสิ้น (3.1+3.2)	37,348.6574	52,800.7286	57,355.4640	4,554.7354	8.63
3.4 นำไปสมทบกับงบประมาณ	-	-	-	-	-
(1) งบบุคลากร					
(2) งบดำเนินงาน					
(3) งบลงทุน					
(4) งบเงินอุดหนุน					
(5) งบรายจ่ายอื่น					
3.5 คงเหลือหลังหักเงินนำไปสมทบกับงบประมาณ (3.3-3.4)	37,348.6574	52,800.7286	57,355.4640	4,554.7354	8.63
3.6 แผนการใช้จ่ายอื่น	33,178.1202	48,051.5891	53,144.8750	5,093.2859	10.60
(1) ภารกิจพื้นฐาน	33,178.1202	48,051.5891	53,144.8750	5,093.2859	10.60
- รายจ่ายประจำ	33,126.8312	47,671.5921	50,720.6410	3,049.0489	6.40
- รายจ่ายลงทุน	51.2890	379.9970	2,424.2340	2,044.2370	537.96
(2) ภารกิจเพื่อการพัฒนา					
- รายจ่ายประจำ					
- รายจ่ายลงทุน					
3.7 คงเหลือ (3.5-3.6)	4,170.5372	4,749.1395	4,210.5890	(538.5505)	(11.34)

หมายเหตุ : วงเงินที่นำไปสมทบตามแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ตามฐานข้อมูลสำนักงบประมาณ และ/หรือ เอกสารงบประมาณ

4. งบประมาณตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ จำแนกตามกลุ่มแผนงาน 3 ปีย้อนหลัง

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม 4 ตำแหน่ง)

ประเภทงบประมาณรายจ่าย - แผนงาน		ปี 2567 (1)	ปี 2568 (2)	ปี 2569 (3)	เปรียบเทียบ (2) และ (3)	
					เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	ร้อยละ
รวมทั้งสิ้น		3,249.6410	4,138.9892	4,897.7136	758.7244	18.33
4.1	แผนงานพื้นฐาน	-	153.6890	105.0000	(48.6890)	(31.68)
	(1) แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถ ในการแข่งขัน	-	153.6890	105.0000	(48.6890)	(31.68)
4.2	แผนงานยุทธศาสตร์	636.9536	1,388.7602	2,309.3202	920.5600	66.29
	(1) แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาด้านคมนาคมและ ระบบโลจิสติกส์	-	368.4000	1,288.9600	920.5600	249.88
	(2) แผนงานยุทธศาสตร์มาตรการแบบเจาะจง กลุ่มเป้าหมาย เพื่อแก้ปัญหาเฉพาะกลุ่ม	636.9536	1,020.3602	1,020.3602	-	-
4.3	แผนงานบูรณาการ	-	-	-	-	-
4.4	แผนงานบุคลากรภาครัฐ	-	-	-	-	-
4.5	รายการค่าดำเนินการภาครัฐ	2,612.6874	2,596.5400	2,483.3934	(113.1466)	(4.36)

4. ภาพรวมแผนงาน ผลผลิต/โครงการ และโครงการที่สำคัญ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(แบบ สว.69-02 (กรม/หน่วยงาน))

ภาพรวมแผนงาน ผลผลิต/โครงการ และโครงการที่สำคัญ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

สว.69-02 (กรม/หน่วยงาน)

ชื่อหน่วยงาน (ระดับกรมหรือเทียบเท่า) องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

1 ภาพรวมแผนงาน ผลผลิต/โครงการ จำแนกตามงบรายจ่าย

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม 4 ตำแหน่ง)

แผนงาน – ผลผลิต/โครงการ (ทุกแผนงาน)	งบบุคลากร					งบดำเนินงาน					งบลงทุน			งบอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	รวมทั้งสิ้น
	เงินเดือน	ค่าจ้างประจำ	ค่าจ้างชั่วคราว	ค่าตอบแทนพนักงานฯ	รวม	ค่าตอบแทน	ค่าใช้สอย	ค่าวัสดุ	ค่าสาธารณูปโภค	รวม	ค่าครุภัณฑ์	ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	รวม			
รวมทั้งสิ้น														1,125.3602	3,772.3534	4,897.7136
1. แผนงานยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคมนาคมและระบบโลจิสติกส์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,288.9600	1,288.9600
- ผลผลิต/โครงการ : โครงการเช่ารถโดยสารประจำทางปรับอากาศพลังงานสะอาด (EV)														-	1,288.9600	1,288.9600
2. แผนงานยุทธศาสตร์ด้านมาตรการแบบเจาะจงกลุ่มเป้าหมายเพื่อแก้ไขปัญหาเฉพาะกลุ่ม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,020.3602	-	1,020.3602
- ผลผลิต/โครงการ : โครงการเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ (PSO)														1,020.3602	-	1,020.3602
3. แผนงานบูรณาการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	105.0000	-	105.0000
- ผลผลิต/โครงการ : ผลผลิตการให้บริการระบบขนส่งมวลชนและเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ														105.0000	-	105.0000
5. แผนงานบุคลากรภาครัฐ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. แผนงานบริหารจัดการหนี้ภาครัฐ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,483.3934	2,483.3934
- ผลผลิต/โครงการ : โครงการชำระหนี้เงินกู้เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงิน															2,483.3934	2,483.3934

คำชี้แจง : 1. ให้กรม/หน่วยงาน ระบุข้อมูลทุกแผนงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

2. ให้ระบุข้อมูลเฉพาะผลผลิต/โครงการ ที่อยู่ในแผน ทุกโครงการ โดยไม่ต้องลงรายละเอียดถึงกิจกรรม

3. เฉพาะ “แผนงานพื้นฐาน” และ “แผนงานบุคลากรภาครัฐ” ให้ระบุเฉพาะภาพรวมตัวเลขงบประมาณ ไม่ต้องระบุรายละเอียด ผลผลิต/โครงการ กิจกรรม

4. ใช้ฐานข้อมูลตามคำของบประมาณ แบบ สป.1009 (หน่วยงาน) : คู่มือปฏิบัติการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และ/หรือ เอกสารงบประมาณเล่มข่าวคาดแดง

2. โครงการที่สำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม 4 ตำแหน่ง)

แผนงาน – ผลผลิต/โครงการ – กิจกรรม – ตัวชี้วัด (ยกเว้นแผนงานบุคลากรภาครัฐ)	งบประมาณ 2569	งบรายจ่าย อื่น	หน่วยงาน	ลักษณะการดำเนินการ	ที่มา/ความต้องการ โครงการ	สถานที่ดำเนินการ/ สถานภาพปัจจุบัน (ณ วันจัดทำคำขอ)	ผลสัมฤทธิ์ที่คาดว่าจะ ได้รับ จากการใช้จ่าย งบประมาณ
<p>1. แผนงาน : แผนงานบริหารจัดการหนี้ ภาครัฐ</p> <p>ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม</p> <p>โครงการ : โครงการชำระหนี้เงินกู้เพื่อเสริม สภาพคล่องทางการเงิน</p> <p>กิจกรรม : ค่าดอกเบี้ยเงินกู้</p> <p>ตัวชี้วัด :</p> <p>เชิงปริมาณ :-</p> <p>เชิงคุณภาพ : ชำระหนี้ค่าดอกเบี้ยเงินกู้</p> <p>ครบถ้วน : ร้อยละ 100</p>	2,483.3934		กรม องค์กรการ ขนส่งมวลชน กรุงเทพ	(1) ดำเนินการแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ (โครงการ ปีเดียว)	<p>ที่มา : มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 มิ.ย.62 เห็นชอบ ในหลักการของแผนฟื้นฟูกิจการองค์กรขนส่งมวลชน กรุงเทพ สำหรับการดำเนินการตามกลยุทธ์ศาสตร์และ แนวทางต่างๆ ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการฯ</p> <p>สภาพปัญหา/ความต้องการ : สถานะทางการเงิน มี รายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่าย เนื่องจากต้นทุนการดำเนินงาน ที่สูง การเก็บค่าโดยสารต่ำกว่าต้นทุนที่แท้จริงทำให้ประสบ ผลการขาดทุนมาโดยตลอดประกอบกับผู้ประกอบการรถ เอกชนร่วมบริการค่าชำระค่าตอบแทนเป็นจำนวนมากจึง ขาดสภาพคล่องทางการเงิน จึงจำเป็นต้องกู้เงินมาบริหาร จัดการ ส่งผลให้มีภาระหนี้สินและดอกเบี้ยจ่ายสูงขึ้นอย่าง ต่อเนื่อง</p> <p>ความจำเป็นเร่งด่วน : เนื่องจาก องค์กรขนส่งมวลชนกรุงเทพ ประสบปัญหา การขาดทุนอย่างต่อเนื่องและมีหนี้สินคงค้างจำนวนมาก จึงได้จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการฯโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ ปรับปรุงระบบการทำงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพมีการ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และสามารถเลี้ยงตัวเองได้ ลดภาระกับภาครัฐ</p>	กรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล	ความสามารถในการชำระ หนี้ ค่าดอกเบี้ยเงินกู้ ครบถ้วนตรงตาม กำหนดเวลาโดยไม่เกิด ค่าธรรมเนียม

แผนงาน – ผลผลิต/โครงการ – กิจกรรม – ตัวชี้วัด (ยกเว้นแผนงานบุคคลากรภาครัฐ)	งบประมาณ 2569	งบรายจ่าย	หน่วยงาน	ลักษณะการ ดำเนินการ	ที่มา/ความต้องการ โครงการ	สถานที่ดำเนินการ/ สถานภาพปัจจุบัน (ณ วันจัดทำคำขอ)	ผลสัมฤทธิ์ที่คาดว่าจะได้รับ จากการใช้จ่ายงบประมาณ
<p>2. แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์</p> <p>ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม</p> <p>โครงการที่ : โครงการเช่ารถโดยสารประจำทางปรับอากาศพลังงานสะอาด (EV)</p> <p>กิจกรรม : เช่ารถโดยสารประจำทางปรับอากาศพลังงานสะอาด (EV)</p> <p>ตัวชี้วัด :</p> <p>เชิงปริมาณ : จัดหาและรับรถโดยสารพลังงานสะอาดเพื่อบรรจตามแผนภูมิลำเนาเส้นทางและจัดหารถโดยสารให้บริการรับ – ส่งประชาชน : 1,520 คัน</p> <p>เชิงคุณภาพ :</p>	1,288.9600	งบรายจ่ายอื่น	กรม องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	(2) งบประมาณตามสัญญาโดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน เมื่อ...(อยู่ระหว่างนำเสนอ ครม.อนุมัติโครงการ)	<p>ที่มา : มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2556 ที่อนุมัติให้องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ดำเนินโครงการจัดซื้อรถโดยสารที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 3,183 คัน เพื่อนำมาให้บริการทดแทนรถโดยสารเดิมที่ใช้ น้ำมันดีเซล ในวงเงินรวม 13162.20 ล้านบาท</p> <p>ปัจจุบัน ขสมก.มีรถโดยสารให้บริการ จำนวน 2,883 คัน ซึ่งมีอายุการใช้งานตั้งแต่ 7 – 34 ปี ส่งผลให้ ขสมก.มีต้นทุนค่าใช้จ่ายต่อปีสูงมาก ประกอบด้วย ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง ต้นทุนค่าซ่อมแซม และต้นทุนค่าบุคลากร ทำให้ ขสมก. มีปัญหานี้สะสมต่อเนื่องทุกปี อีกทั้งรถโดยสารประจำทางดังกล่าวมีอายุการใช้งานนานก่อให้เกิดมลพิษต่างๆ อย่างมาก</p> <p>ขสมก. มีความจำเป็นเร่งด่วนจึงได้จัดทำโครงการนี้ขึ้นมาโดยเป็นการจัดหาทดแทนรถโดยสารเช่ารถโดยสารประจำทางปรับอากาศพลังงานสะอาด (EV) จำนวน 1,520 คัน ระยะเวลาการเช่า 7 ปี เพื่อลดภาระต้นทุนการเดินรถ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมฝุ่น PM2.5 และเพื่อให้บริการรถโดยสารประจำทางเชื่อมต่อโครงข่ายการเดินทางของประชาชน ให้ประชาชนได้รับความสะดวก ปลอดภัย มีคุณภาพ และยกระดับการให้บริการของ ขสมก. และเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความยั่งยืนของระบบขนส่งสาธารณะในเมืองลดการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลลงได้อย่างเป็นรูปธรรม</p>	กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดหาและรับรถโดยสารพลังงานสะอาดเพื่อบรรจตามแผนภูมิลำเนาเส้นทางเดินรถ จำนวน 1,520 คัน 2. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนกิจการเพื่อใช้ในการดำเนินงานตามแนวทางของแผนฟื้นฟูกิจการ ขสมก. 3. เพื่อนำรถโดยสารใหม่บรรจในเส้นทางที่ ขสมก. ได้รับใบอนุญาตตามแผนภูมิลำเนาเส้นทางเดินรถ 4. เพื่อทดแทนรถโดยสารเก่าที่มีอายุการใช้งานนาน 5. เพื่อลดมลภาวะทางอากาศตามนโยบาย Carbon Neutrality ของรัฐบาล

แผนงาน – ผลผลิต/โครงการ – กิจกรรม – ตัวชี้วัด (ยกเว้นแผนงานบุคลากรภาครัฐ)	งบประมาณ 2569	งบรายจ่าย	หน่วยงาน	ลักษณะการ ดำเนินการ	ที่มา/ความต้องการ โครงการ	สถานที่ดำเนินการ/ สถานภาพปัจจุบัน (ณ วันที่จัดทำคำขอ)	ผลสัมฤทธิ์ที่คาดว่าจะได้รับ จากการใช้จ่ายงบประมาณ
<p>3. แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์มาตรการแบบเจาะจงกลุ่มเป้าหมายเพื่อแก้ปัญหาเฉพาะกลุ่ม</p> <p>ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม.....</p> <p>โครงการ : โครงการเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ (PSO)</p> <p>กิจกรรม : จัดรถโดยสารออกวิ่งบริการรับ-ส่งประชาชนในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล</p> <p>ตัวชี้วัด :</p> <p>เชิงปริมาณ : จำนวนกิโลเมตรให้บริการ : 196,700,325 กิโลเมตร</p> <p>เชิงปริมาณ : จำนวนครั้งในการเกิดอุบัติเหตุ (กรณีฝ่ายผิด) : 8 ครั้ง / 1 ล้านกิโลเมตร</p> <p>เชิงคุณภาพ :</p>	1,020.3602	งบเงิน อุดหนุน	กรม องค์การ ขนส่งมวลชน กรุงเทพ	(1) ดำเนินการแล้ว เสร็จในปีงบประมาณ (โครงการ ปีเดียว)	<p>ที่มา :</p> <p>ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการให้เงินอุดหนุนบริการสาธารณะของรัฐมนตรี พ.ศ. 2554 ข้อ 5 ในระเบียบนี้ “รัฐวิสาหกิจ” หมายความว่า รัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณที่ให้บริการสาธารณะด้านสาธารณูปโภค และประสบหรืออาจประสบผลขาดทุนจากนโยบายราคาค่าบริการของรัฐบาล ได้แก่ กิจการการรถไฟ การขนส่งมวลชน การประปา หรือกิจการบริการสาธารณูปโภคอื่นที่ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี ทั้งนี้ ไม่รวมถึงรัฐวิสาหกิจในสาขาที่มีองค์กรกำกับดูแลหรือรัฐวิสาหกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย “ผลขาดทุน” หมายความว่า ผลขาดทุนที่เกิดจากการให้บริการสาธารณะ “การอุดหนุนทางการเงิน” หมายความว่า การจ่ายเงินชดเชยผลขาดทุนให้แก่รัฐวิสาหกิจ ที่ให้บริการสาธารณะในรูปของเงินงบประมาณ ตามจำนวนส่วนต่างของราคาค่าบริการ ที่รัฐบาลกำหนดหรือราคาค่าบริการที่ รัฐวิสาหกิจกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีกับต้นทุนที่ไม่รวมถึงค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการผลิตสินค้าหรือให้บริการอื่นที่มีได้เป็นไปเพื่อบริการสาธารณะ และค่าใช้จ่ายอันเกิดจากการบริหารจัดการที่ผิดพลาดหรือไม่มีประสิทธิภาพของรัฐวิสาหกิจ</p> <p>สภาพปัญหา/ความต้องการ: ขสมก. มีผลการดำเนินงานขาดทุนตั้งแต่เริ่มดำเนินกิจการ ต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน</p> <p>ความจำเป็นเร่งด่วน : ขสมก. มีความจำเป็นต้องได้รับเงินอุดหนุนในปีงบประมาณ 2569 เนื่องจากขสมก. ขาดสภาพคล่องทางการเงินอย่างรุนแรง อีกทั้งจำเป็นต้องจัดหาสภาพคล่องโดยเร่งด่วน</p>	กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	<p>เบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนที่กำหนด เพื่อนำมาจ่ายในรายการดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน จำนวน 461,311,211.63 บาท - ค่าเชื้อเพลิงรถโดยสาร จำนวน 289,205,789.16 บาท - ค่าเช่าซ่อมรถโดยสาร จำนวน 247,681,820.48 บาท - ค่าเช่าระบบ GPS จำนวน 9,597,693.37 บาท - ค่าประกันภัยรถโดยสาร จำนวน 12,563,685.36 บาท

แผนงาน – ผลผลิต/โครงการ – กิจกรรม – ตัวชี้วัด (ยกเว้นแผนงานบุคลากรภาครัฐ)	งบประมาณ 2569	งบรายจ่าย	หน่วยงาน	ลักษณะการ ดำเนินการ	ที่มา/ความต้องการ โครงการ	สถานที่ดำเนินการ/ สถานภาพปัจจุบัน (ณ วันที่จัดทำขอ)	ผลสัมฤทธิ์ที่คาดว่าจะ ได้รับ จากการใช้จ่าย งบประมาณ
4. แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม ผลผลิต : การให้บริการระบบขนส่งมวลชนและ เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ กิจกรรม : การให้บริการระบบขนส่งมวลชนและ เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ตัวชี้วัด : เชิงปริมาณ : เชิงคุณภาพ : จำนวนผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้น : ร้อยละ 10	105.0000	งบเงิน อุดหนุน	กรม องค์การ ขนส่งมวลชน กรุงเทพ	(1) ดำเนินการแล้ว เสร็จในปีงบประมาณ (โครงการ ปีเดียว)	ที่มา : - เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การ ขนส่งมวลชนกรุงเทพ พ.ศ. 2519 - เพื่อตอบสนองนโยบายและเป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพ ของภาครัฐในการบริหารจัดการขนส่งมวลชน สภาพปัญหา/ความต้องการ: เนื่องจาก ขสมก. รายได้ไม่พอกับค่าใช้จ่าย จึงประสบผลการดำเนินงานขาดทุนมาโดยตลอด ความจำเป็นเร่งด่วน : - เพื่อชดเชยผลขาดทุน	กรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล	เพื่อเสริมสร้างสถานะทาง การเงินให้แข็งแกร่ง สามารถ เลี้ยงตัวเองได้ และเพื่อ สนับสนุนการดำเนินงานตาม แผนขับเคลื่อนกิจการเพื่อใช้ ในการดำเนินงานตาม แนวทางของแผนฟื้นฟูกิจการ ขสมก. และเป็นการขอรับ ตามกฎหมายจัดตั้ง พ.ร.ฎ. พ.ศ. 2519 ม. 11

คำชี้แจง : ให้ กรม/หน่วยงาน ยกตัวอย่างโครงการ/กิจกรรม ที่เป็นรายการสำคัญ ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังนี้

1. ให้ยกตัวอย่างโครงการสำคัญ ๆ ที่เห็นควรนำเสนอ จำนวน 10-15 โครงการ
2. โครงการดังกล่าวจะต้องเป็นโครงการที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ สนับสนุนส่งเสริมหรือพัฒนาความเป็นอยู่ของประชาชน การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น การเตรียมการวางแผนเพื่อรองรับปัญหาที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย หรือการบริหารจัดการภัยพิบัติต่าง ๆ (ภัยที่กระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ-ภัยทางเศรษฐกิจ-ภัยทางสังคม-ภัยความมั่นคง) เป็นต้น โดยเน้นความสอดคล้องตามกลุ่มภารกิจของกระทรวงนั้น ๆ เป็นหลัก ได้แก่ กระทรวงด้านความมั่นคง กระทรวงด้านเศรษฐกิจ และกระทรวงด้านสังคม หรือบูรณาการประสานการสนับสนุนกลุ่มภารกิจในมิติด้านอื่นตามขอบเขตหน้าที่และอำนาจที่เกี่ยวข้อง
3. สำหรับหน่วยงานอื่นที่ไม่สังกัดกระทรวงให้ยกตัวอย่างโครงการตามภารกิจของหน่วยงาน
4. ให้เรียงลำดับโครงการจากวงเงินงบประมาณมากไปหาน้อย

5. ผลการเบิกจ่ายและผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2568

(แบบ สว.69-03 (กรม/หน่วยงาน))

ผลการเบิกจ่ายและผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2568

.....

ชื่อหน่วยงาน (ระดับกรมหรือเทียบเท่า) องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

1. ภาพรวมผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม 4 ตำแหน่ง)

ประเภทรายจ่าย	วงเงินตาม พ.ร.บ. (1)	วงเงินหลังโอนเปลี่ยนแปลง (2)	ผลการเบิกจ่าย		ผลการใช้จ่าย	
			จำนวน (3)	ร้อยละ (4) = (3)/(2)*100	จำนวน (5)	ร้อยละ (6) = (5)/(2)*100
รวม	4,138.9892	-	1,755.0657	-	1,755.0657	-
รายจ่ายประจำ	3,770.5892	-	1,755.0657	-	1,755.0657	-
รายจ่ายลงทุน	368.4000	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ให้ใช้ผลการเบิกจ่าย ณ วันที่ 30 เมษายน 2568 และคำนวณร้อยละจากวงเงินงบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง

2. การกักเงินไว้เบิกเหลือปี ปีงบประมาณ 2567

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม 4 ตำแหน่ง)

ผลผลิต/โครงการ กิจกรรม	งบประมาณปี 2567					คำชี้แจง
	เงินกักไว้เบิกเหลือปี	เบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ	
รวม	650.1018	-	-	650.1018	100	
1. โครงการเงินอุดหนุนการใช้บริการสาธารณะ PSO	636.9536	-	-	636.9536	100	เนื่องจาก สคร. ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การขอรับเงินชดเชยจากหลักเกณฑ์ตามระเบียบการให้เงินอุดหนุนจากระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ พ.ศ. 2554 เปลี่ยนเป็นหลักเกณฑ์ตาม พรบ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ปัจจุบัน สคร. ได้นำเสนอคณะกรรมการ คนร. แล้ว ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการ
2. โครงการชำระหนี้เงินกู้เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงิน (ค่าดอกเบี้ย)	13.1482	-	-	13.1482	100	-

3. ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2568 ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข

3.1 ผลสำเร็จและประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนินโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2568

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม 4 ตำแหน่ง)

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567				
ลำดับ	ชื่อ โครงการ-กิจกรรม	งบประมาณ	พื้นที่ดำเนินการ	ผลสำเร็จและประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ
1.	โครงการเงินอุดหนุนการใช้บริการสาธารณะ PSO	636.9536	กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	เบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนที่กำหนด เพื่อนำมาจ่ายในรายการดังนี้ - เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน จำนวน 287,970,696.00 บาท - ค่าเชื้อเพลิงรถโดยสาร จำนวน 180,534,941.04 บาท - ค่าเหมาซ่อมรถโดยสาร จำนวน 154,613,858.13 บาท - ค่าเช่าระบบ GPS จำนวน 5,991,301.25 บาท - ค่าประกันภัยรถโดยสาร จำนวน 7,842,803.58 บาท
2.	โครงการชำระหนี้เงินกู้เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงิน (ค่าดอกเบี้ย)	2,612.6874	กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	- ความสามารถในการชำระหนี้ค่าดอกเบี้ยเงินกู้ครบถ้วน ตรงตามกำหนดเวลา โดยไม่เกิดค่าธรรมเนียม
รวมงบประมาณ พ.ศ. 2567		3,249.6410		

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568				
ลำดับ	ชื่อ โครงการ-กิจกรรม	งบประมาณ	พื้นที่ดำเนินการ	ผลสำเร็จและประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ
1.	โครงการชำระหนี้เงินกู้เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงิน (ค่าดอกเบี้ย)	2,596.5400	กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	- ความสามารถในการชำระหนี้ค่าดอกเบี้ยเงินกู้ครบถ้วน ตรงตามกำหนดเวลา โดยไม่เกิดค่าธรรมเนียม
2.	โครงการเงินอุดหนุนการใช้บริการสาธารณะ PSO	1,020.3602	กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	เบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนที่กำหนด เพื่อนำมาจ่ายในรายการดังนี้ - เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน จำนวน 461,311,211.63 บาท - ค่าเชื้อเพลิงรถโดยสาร จำนวน 289,205,789.16 บาท - ค่าเหมาซ่อมรถโดยสาร จำนวน 247,681,820.48 บาท - ค่าเช่าระบบ GPS จำนวน 9,597,693.37 บาท - ค่าประกันภัยรถโดยสาร จำนวน 12,563,685.36 บาท
3.	โครงการเช่ารถโดยสารประจำทางปรับอากาศพลังงานสะอาด (EV)	368.4000	กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	1. จัดหาและรับรถโดยสารพลังงานสะอาดเพื่อบรรจตามแผนปฏิรูปเส้นทางเดินรถ จำนวน 1,520 คัน 2. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนกิจการเพื่อใช้ในการดำเนินงานตามแนวทางของแผนฟื้นฟูกิจการ ขสมก. 3. เพื่อนำรถโดยสารใหม่บรรจในเส้นทางที่ ขสมก. ได้รับใบอนุญาตตามแผนปฏิรูปเส้นทางเดินรถ 4. เพื่อทดแทนรถโดยสารเก่าที่มีอายุการใช้งานนาน 5. เพื่อลดมลภาวะทางอากาศตามนโยบาย Carbon Neutrality ของรัฐบาล
4.	ผลผลิต การให้บริการระบบขนส่งมวลชนและเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ - กิจกรรม เงินชดเชยผลขาดทุนจากการให้บริการ	153.6890	กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	เพื่อลดปัญหาหนี้สินและการขาดสภาพคล่องทางการเงิน และเพื่อเสริมสร้างสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่ง สามารถเลี้ยงตัวเองได้
รวมงบประมาณ พ.ศ. 2568		4,138.9892		

คำชี้แจง : ให้หน่วยรับงบประมาณยกตัวอย่างการดำเนินโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2568 และเห็นว่าเป็นโครงการสำคัญที่ควรนำเสนอ

3.2 ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข (ข้อมูลปีงบประมาณ 2567-2568)

ลำดับ	ปัญหา-อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
1.	<p>1) ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ</p> <p>โครงการเงินอุดหนุนการใช้บริการสาธารณะ PSO องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ไม่สามารถเบิกจ่ายเงินได้ เนื่องจาก สคร. ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การขอรับเงินชดเชยจากหลักเกณฑ์ตามระเบียบการให้เงินอุดหนุนจากระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ พ.ศ. 2554 เปลี่ยนเป็นหลักเกณฑ์ตามพรบ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562</p> <p>2) ด้านการดำเนินงาน</p> <p>องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ไม่สามารถเบิกจ่ายเงินได้</p>	ให้ สคร. เร่งดำเนินการเปลี่ยนหลักเกณฑ์การขอรับเงินให้เสร็จโดยไว

6. การดำเนินการตามข้อสั่งเกตของคณะกรรมการการวิสามัญพิจารณาศึกษาร่าง
พระราชบัญญัติ
งบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 วุฒิสภา
(แบบ สว.69-04 (กรม/หน่วยงาน))

การดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการการวิสามัญพิจารณาการศึกษา
ร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 วุฒิสภา

.....

ชื่อหน่วยงาน (ระดับกรมหรือเทียบเท่า) องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

ประเด็นข้อสังเกต	การดำเนินการ
<p>ข้อ 2.9.11</p> <p>(1) หน่วยงานควรทบทวนและวางแผนการพัฒนาการให้บริการที่สอดคล้องกับระบบรถไฟฟ้า โดยพิจารณาโครงสร้างค่าโดยสารร่วมระหว่าง รถประจำทางกับรถไฟฟ้าเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับหน่วยงานและเป็นทางเลือกที่ดีต่อประชาชน</p>	<p>ขสมก. มีบทบาทหน้าที่ภารกิจและขอบเขตความรับผิดชอบในการจัดรถโดยสารประจำทางวิ่งให้บริการรับ-ส่งประชาชนในเขตพื้นที่ ระหว่างจังหวัดกรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ สมุทรสาครและนครปฐม เป็นการให้บริการขนส่งสาธารณะกับประชาชนผู้ใช้บริการที่มีรายได้ไม่น้อยถึงปานกลาง ดังนั้น การกำหนดราคาค่าโดยสารของหน่วยงาน ภาครัฐจึงต้องคำนึงถึงผลกระทบของประชาชนเป็นหลักสำคัญ แม้ในอดีตที่ประชุมคณะกรรมการควบคุมการขนส่งทางบกกลางมีมติให้ ขสมก. ปรับขึ้นค่าโดยสารรถธรรมดาในราคา 10 บาท แต่ ขสมก. ได้ชะลอการปรับขึ้นราคาไว้ก่อน เนื่องจากไม่ต้องการเพิ่มภาระค่าใช้จ่ายด้านการเดินทางให้กับประชาชน นอกจากนี้มีการบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อรองรับระบบขนส่งเสริม (Feeder System) และอำนวยความสะดวก ประชาชนในการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะทั้ง ล้อ ราง เรือ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล และกระทรวงคมนาคมในการเชื่อมโยง การเดินทางได้อย่างไร้รอยต่อ ทั้งนี้ได้ตระหนักถึงการให้บริการประชาชนเป็นหลักสำคัญโดยยึดหลักนโยบายภาครัฐและกระทรวงคมนาคม ที่กำหนดไว้ว่า “สะดวก ปลอดภัย ตรงเวลา ราคาสมเหตุสมผล และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม”</p> <p>ปัจจุบัน ขสมก. บริการรถโดยสารให้เชื่อมต่อ กับระบบขนส่งบริการสาธารณะรูปแบบอื่น เช่น</p> <p>เชื่อมต่อสถานีขนส่งผู้โดยสาร</p> <ul style="list-style-type: none"> - สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร) หมอชิต 2 - สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (สายใต้ใหม่) - สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (เอกมัย) <p>เชื่อมต่อสถานีรถไฟ</p> <ul style="list-style-type: none"> - สถานีกรุงเทพ (หัวลำโพง) - สถานีกลางกรุงเทพอภิวัฒน์ <p>เชื่อมต่อท่าอากาศยาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ท่าอากาศยานนานาชาติดอนเมือง - ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ประเด็นข้อสังเกต	การดำเนินการ
(2) หน่วยงานควรปรับเส้นทางการเดินรถโดยสารให้มีระยะเส้นทางให้บริการสั้นลง และเพิ่ม จำนวนความถี่การเดินรถ เพื่อรองรับการให้บริการ ประชาชนได้มากขึ้น โดยเน้นการเชื่อมต่อไปยังรถไฟฟ้า และเปิดเส้นทางใหม่ที่มีศักยภาพ	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพเป็นเพียงผู้ประกอบการเดินรถรายหนึ่ง (Operator) กรณีการเพิ่มหรือกำหนดเส้นทางเดินรถโดยสารประจำทางเป็นอำนาจของกรมการขนส่งทางบก (Regulator) จึงไม่มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดเส้นทาง และกำกับดูแลรถโดยสารท้องถิ่นที่ให้บริการในพื้นที่ดังกล่าว
(3) หน่วยงานควรกำหนดคุณลักษณะผู้ขับรถโดยสารให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมีการตรวจสอบสุขภาพของผู้ขับขี่รวมทั้งมีมาตรฐาน ที่ดีในการทำงานขับรถขนส่งสาธารณะโดยการ กำหนดระยะเวลาและระยะทางในการขับขี่ นอกจากนี้ ควรใช้ระบบเก็บเงินโดยใช้ บัตรโดยสาร เหมือนกับในต่างประเทศที่ไม่ต้องใช้ เงินสดชำระค่าโดยสาร และใช้ตัวร่วม	1. ขสมก. มีคำสั่งที่ 830/59 ลงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 เรื่องการกำหนดคุณสมบัติการรับสมัครพนักงานในตำแหน่งพนักงานขับรถ และพนักงานเก็บค่าโดยสาร เช่น ต้องมีสุขภาพร่างกายสมบูรณ์และไม่มีเป็นผู้มีร่างกายทุพพลภาพ ไร้ความสามารถหรือมีจิตฟั่นเฟือน ไม่สมประกอบและไม่เป็นโรคต่างๆ และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 2. ในปัจจุบัน ขสมก. มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคน ขสมก.รับชำระค่าโดยสารผ่าน QR CODE บัตรโคแบน เดบิต เครดิต และบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการ



รายงานการพิจารณาศึกษาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 วุฒิสภา

คำชี้แจง : ให้นำหน่วยงานจัดทำข้อมูลรายนามผู้ชี้แจง - วิสัยทัศน์ พันธกิจ และโครงสร้างหน่วยงาน - ข้อมูลตามแบบฟอร์ม สว. 69-01 ถึง สว. 69-04 (กรม/หน่วยงาน) แล้วจัดทำเล่มเอกสารเรียงตามสารบัญลำดับ 1-6 โดยมีใบชื่อเรื่องขึ้นก่อนถึงเนื้อหาข้อมูลของแต่ละลำดับ พร้อมจัดทำเป็นไฟล์เล่มเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ที่เข้าถึงได้ด้วย QR CODE บนหน้าปกเล่มเอกสารตามรูปแบบข้างต้น